

الدليل الوطني لإدارة المشاريع

المجلد 9، الفصل 1

مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع

رقم الوثيقة: EPM-KC0-GL-000001-AR
رقم الإصدار: 000



مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع

جدول المراجعات:

رقم الإصدار	التاريخ	سبب الإصدار
000	/19122021/	للإستخدام



يجب وضع هذا الإشعار على جميع نسخ هذا المستند إشعار هام وإخلاء مسؤولية

هذه ("الوثيقة") مملوكة حصراً لهيئة كفاءة الإنفاق والمشتريات الحكومية، ويجب على كل معني أو من يطلع على هذه الوثيقة قراءة هذا الإشعار بالكامل إلى جانب قراءة أحكام هذه الوثيقة، ويجوز للإدارات المعنية في الهيئة الإفصاح عن هذه الوثيقة أو مقتطفات منها لمستشاريها و / أو المتعاقدين المعنيين ("المتعاملين") ، شريطة أن يكون هناك حاجة وبعد التنسيق وإحاطة الإدارة مالكة الوثيقة، كما تنوّه الهيئة إلى أن أي استخدام أو اعتماد على هذه الوثيقة، أو بعضها يلزم أن يسبقه إحاطة مالك الوثيقة وأي استخدام أو اعتماد على هذه الوثيقة، أو مقتطفات منها، من قبل أي طرف، بما في ذلك الكيانات الحكومية والمستشارين و / أو المتعاقدين المعنيين، هي على مسؤولية ذلك الطرف وحده.



الفهرس

1.0	الغرض	5
2.0	النطاق	5
3.0	التعريفات	5
4.0	المراجع	5
5.0	المسؤوليات	6
6.0	العملية	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
6.1	أحكام عامة	6
6.1.1	نموذج الجهة العامة (المخطط التنظيمي)	6
6.1.2	إدارة التشييد في الموقع	7
6.2	مقدمة	7
6.3	الفصل الثاني - إدارة التشييد في الموقع	8
6.4	الفصل الثالث - الإشراف على الموقع	8
6.5	الفصل الرابع - الأعمال الهندسية في الموقع	9
6.6	الفصل الخامس - إدارة المواد في الموقع	9
6.7	الفصل السادس - جودة أعمال التشييد	10
7.0	المرفقات	10
10	قائمة الوثائق	10



1.0 الغرض

تقدم هذه الوثيقة مقدمة عن مفهوم الإجراءات الواردة في المجلد التاسع - إدارة التشييد من الدليل الوطني لإدارة المشاريع الصادر عن هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية "إكسبرو" والغرض منها.

وينطبق هذا الدليل الإرشادي على الأعمال التي تتم ضمن جميع مشاريع التشييد الحكومية المنفذة في المملكة العربية السعودية.

وتحقيقاً لإجراءات إدارة التشييد، تكون شركة إدارة المشاريع هي الجهة المعنية بإدارة المشاريع في الجهة العامة والمعينة من قبلها، وتمثل المرجع الفني والإداري لها وهي التي ينتهي عنوانها بـ "الموقع"، مثل إدارة التشييد في الموقع والإدارة الهندسية في الموقع، وتعد شركة إدارة المشاريع على مستوى المشروع في مواقع التشييد.

2.0 النطاق

يحتوي المجلد التاسع حول إجراءات إدارة التشييد على ستة فئات يشار إليها بالفصول:

الفصل الأول - مقدمة في إدارة تشييد المشاريع (هذه الوثيقة)

الفصل الثاني - إدارة التشييد في الموقع

الفصل الثالث - الإشراف على الموقع

الفصل الرابع - الأعمال الهندسية في الموقع

الفصل الخامس - إدارة المواد في الموقع

الفصل السادس - الجودة

تستعرض هذه الوثيقة فهماً لمقصد كل فصل ومحتواه.

يحتوي المرفق 1 "جدول الإجراءات والنماذج لمشاريع التشييد" على قائمة كاملة لجميع إجراءات التشييد في المجلد التاسع وما يرتبط بها من نماذج ومخططات سير العمل - وذلك لتوضيح المحتوى والمساعدة في الاسترشاد بالمجلد التاسع من الدليل الوطني لإدارة المشاريع الصادر عن "إكسبرو".

3.0 التعريفات

التعريفات	الوصف
مشروع التشييد	مجموعة أعمال وخدمات تُنفذ خلال فترة زمنية محددة تهدف إلى إنشاء أو تطوير مرفق معين في مكان محدد
الجهة العامة	تشمل الوزارة الحكومية أو مكتب إدارة المشاريع بالجهة أو أي شركة هندسية أخرى مخولة من قبل الوزارة الحكومية للعمل نيابة عنها.
الإدارة العامة للمشاريع في الجهة العامة	تشمل فريق الوزارة الحكومية أو الإدارة العامة للمشاريع في الجهة العامة أو أي شركة هندسية مخولة من الوزارة الحكومية للعمل نيابة عنها.
شركة إدارة المشاريع	شركة استشارية هندسية خارجية تعهد إليها الجهة العامة إدارة المشاريع الرأسمالية للبنية التحتية.
إدارة التشييد في الموقع	إدارة تابعة للشركة الهندسية المخولة من قبل الجهة الحكومية والتي تقوم بأعمال إدارة المشروع وتتولى مسؤولية أنشطة وعمليات التشييد.
الإدارة الهندسية في الموقع	إدارة تابعة للشركة الهندسية المخولة من قبل الجهة الحكومية والتي تتولى مسؤولية المهام الفنية المصاحبة لأنشطة وعمليات التشييد.
ضبط المشروع في الموقع	إدارة تابعة للشركة الهندسية المخولة من قبل الجهة الحكومية والتي تتولى مسؤولية مهام ضبط للمشروع المصاحبة لأنشطة وعمليات التشييد.
إدارة العقود في الموقع	إدارة تابعة للشركة الهندسية المخولة من قبل الجهة الحكومية والتي تتولى مسؤولية مهام إدارة العقد القانونية للمشروع المصاحبة لأنشطة وعمليات التشييد.
إدارة الجودة في الموقع	إدارة تابعة للشركة الهندسية المخولة من قبل الجهة الحكومية والتي تتولى مسؤولية مهام تخطيط وإدارة وضبط الجودة للمشروع المصاحبة لأنشطة وعمليات التشييد.
الاستشاري المعماري أو الهندسي أو شركة التصميم	المكتب الهندسي / الاستشاري المسؤول عن تصميم الأعمال الدائمة، والموافقة على أي تغييرات تطرأ على التصميم خلال مرحلة التشييد.
مقاول التشييد	المقاول الرئيسي المسؤول عن تنفيذ أعمال التشييد في المشروع.
ضمان وضبط الجودة	ضمان الجودة / ضبط الجودة
نظام إدارة المحتوى المؤسسي	منصة تعاونية لإدارة المعلومات وضبط وثائق المشاريع وسجلات الجهة العامة

4.0 المراجع

راجع القسم 7 - المرفقات.

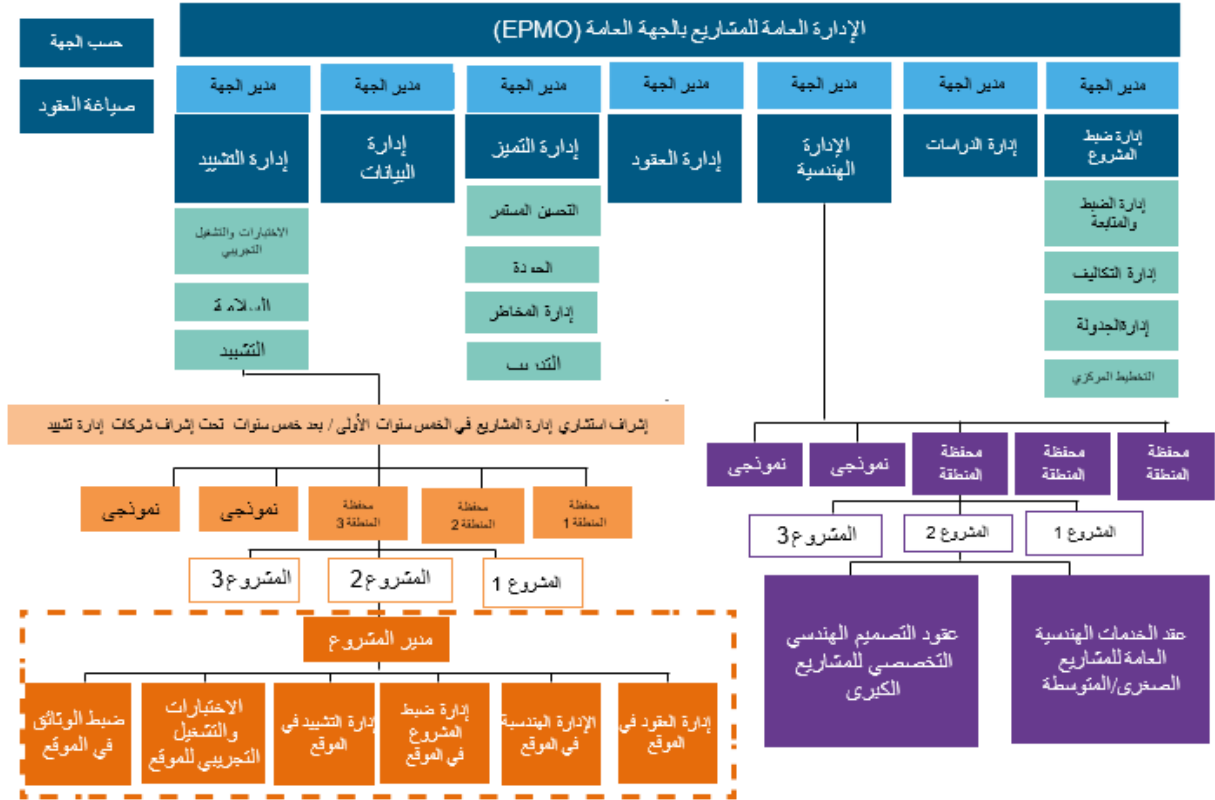


5.0 المسؤوليات

تُحدد مسؤوليات الأفراد الذين يشاركون في أي إجراء معين ضمن كل إجراء مخصص، وتختلف المسؤوليات حسب مجال العمل.

6.0 العمليات

6.1 أحكام عامة

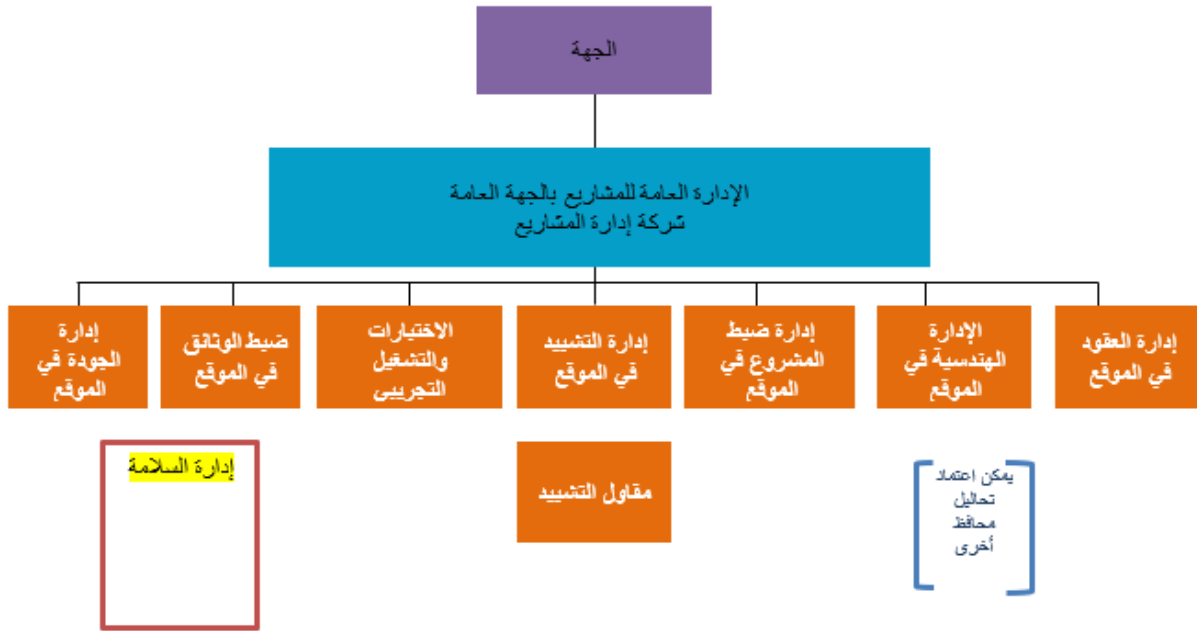


6.1.1 نموذج الجهة العامة (المخطط التنظيمي)

لابد من فهم العلاقة بين الجهة العامة والإدارة العامة للمشاريع في الجهة العامة أو شركة إدارة المشاريع والموارد المخصصة للموقع المشار إليها باسم الإدارات المعنية بالموقع. ويتضح ذلك بأفضل صورة في المخطط التنظيمي أدناه ، والذي يشار إليه غالبًا باسم نموذج الجهة العامة.

تركز إجراءات إدارة أعمال التشييد في المشاريع على أنشطة التشييد على مستوى موارد "إدارة الموقع" كما هو موضح في المربع ذي الخطوط المنقطة الظاهر في الرسم البياني أدناه.

نظرة عامة عن ورشة العمل الثانية التي عقدتها إكسبرو بتاريخ 26 يوليو 2017



6.1.2 إدارة التشييد في الموقع

يوضح الرسم البياني أدناه العلاقة بين الإدارة العامة للمشاريع في الجهة العامة أو شركة إدارة المشاريع والموارد المخصصة لإدارة الموقع ومقاول التشييد.

6.2 مقدمة

يقدم المجلد التاسع من الدليل الوطني لإدارة المشاريع الصادر عن "إكسبرو" خارطة طريق لتخطيط وتنفيذ أنشطة التشييد الدائمة للمرافق. كما يصف أنشطة معيارية محددة لتخطيط ومراقبة العمل تطبق على جميع المواد لإدراجها في تسلسل تنفيذ نموذجي. ولا تصف هذه الإجراءات جميع الأنشطة المطلوبة من مقاول التشييد، ولكنها توفر القواعد الأساسية لفهم متطلبات التشييد. إن تنفيذ هذه العملية وتطبيقها لا يسفر عنها مخراجات معينة؛ بل توفر هذه الإجراءات المعلومات المطلوبة لمقاول التشييد من أجل إعداد إجراءاته وعملياته التي تحكم كل مرحلة من مراحل المشروع.

1. تنطبق هذه الإجراءات على التركيب والاختبار اللاحق للأنظمة والهياكل والمكونات للمرافق الدائمة.
 2. ويمكن أيضا استخدام المفاهيم المحددة في هذه الإجراءات لتخطيط ومراقبة العمل بالنسبة للأنظمة والهياكل والمكونات للمرافق الغير دائمة.
- يستعرض **الفصل الأول** (هذه الوثيقة) بعنوان "مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع" مقدمة شاملة عن مفهوم الإجراءات الواردة في المجلد التاسع "إدارة التشييد" من "الدليل الوطني لإدارة المشاريع" الصادر عن "إكسبرو" والغاية منها.

وينطبق **الفصل الثاني** "إدارة التشييد في الموقع" على مرحلتين ما قبل التخطيط والتنفيذ ويحدد منهجية إنجاز المشروع.

كما يحدد **الفصل الثالث** "الإشراف على الموقع" منهجية أنشطة التشييد في الموقع التي يجب توثيقها بدقة وانتظام لتوفير سجل كامل لسير أعمال مقاول التشييد وأنشطة الموقع الأخرى.

يحدد **الفصل الرابع** "الأعمال الهندسية في الموقع" المتطلبات الإدارية والفنية لتنفيذ المشروع من مقاول التشييد. كما يحدد هذا الفصل الحد الأدنى من الضوابط ويبين الأطراف المسؤولة عن ضمان الجودة ومتطلبات التوثيق لإجراءات العمل.

أما **الفصل الخامس** فيقدم التوجيه اللازم لإعداد برنامج خاص بمقاول التشييد حول إدارة المواد في الموقع.



مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع

ويبين الفصل السادس المنهجية المتبعة في ضمان جودة أعمال التشييد في المشاريع، بما في ذلك أنشطة ضبط الجودة والسياسات والإجراءات والمسؤوليات المحددة لتحقيق هذه الجودة.

6.3 الفصل الثاني - إدارة التشييد في الموقع

يتألف الفصل الثاني من الأدلة الإجرائية التالية:

- الإجراءات العامة لأعمال التشييد في المشاريع (EPM-KCC-PR-000001)
- إجراءات القابلية للتشييد في المشروع (EPM-KCC-PR-000005)
- الدليل الإجرائي لأنشطة الأعمال الميدانية في تشييد المشاريع (EPM-KCC-PR-000002)
- الدليل الإجرائي لقائمة أعمال التشييد غير المكتملة في المشروع (EPM-KCC-PR-000004)
- الدليل الإجرائي لإنجاز وتسليم أعمال التشييد في المشروع (EPM-KCC-PR-000003)

يتضمن هذا الفصل المتعلق بإدارة التشييد في الموقع، الإجراءات العامة لتطبيق وتوجيه ممارسات إدارة تشييد في الموقع بهدف دعم مرحلة التشييد لمختلف أنواع مشاريع التشييد.

ويتناول هذا الفصل مرحلة التشييد وفقاً لتسلسل الأعمال المعتاد للمشروع - أي دراسة الجدوى والطرح للتصميم والترسية والتشييد والتسليم.

- يحدد الأطراف المسؤولة في إدارة التشييد
- يحدد الحد الأدنى من الضوابط اللازمة لضمان متطلبات الجودة والوثائق الضرورية لبرنامج تخطيط عملية تقييم المخاطر.
- يحدد متطلبات مراجعة واعتماد الهيكل التنظيمي لمقاول التشييد في المشروع وخطة التنفيذ لضمان تحديد الأدوار والمسؤوليات وانتظامها في مختلف مواقع المشروع.

ينطبق هذا الفصل المتعلق بإدارة التشييد على مرحلتين ما قبل التخطيط والتنفيذ ويضع منهجية لإنجاز المشروع. على سبيل المثال:

- الأدلة الإجرائية لقابلية التشييد في المشاريع والأعمال الميدانية، على أن تبدأ العملية منذ المراحل المبكرة للمشروع وحتى مرحلة التنفيذ

بينما،

- يستخدم الدليل الإجرائي لإنجاز وتسليم أعمال التشييد في المشروع مدعوماً بالدليل الإجرائي لقائمة أعمال التشييد غير المكتملة في المشروع، لتجهيز المشروع بهدف تسليمه إلى الجهة العامة وقبوله منها.

يتولى مقاولوا التشييد تنفيذ العديد من أنشطة العمل والمنجزات الموثقة في هذه الإجراءات وإدارتها. ومع ذلك، يتعين على إدارة التشييد بالموقع أن تعمل جنباً إلى جنب مع مقاول التشييد لتوجيه وإرشاده بغاية بناء مشاريع التشييد وتشغيلها وتسليمها بصورة مكتملة.

وتتولى إدارة التشييد في الموقع مسؤولية تنظيم وتنسيق جميع أعمال دعم التشييد والإشراف على الجودة وكذلك إدارة جميع مقاولي التشييد.

وتحرص إدارة التشييد في الموقع على وجود عدد كاف من الموظفين في الموقع ليتمكنوا من تقديم الدعم الكافي لفريق عمل مقاول التشييد. وتختلف الأدوار والمتطلبات والمسؤوليات لفريق إدارة التشييد في الموقع من مشروع إلى آخر وفي كل مرحلة من مراحل المشروع.

تحدد هذه الأنشطة والمخرجات المنهجيات التي يتوقع اتباعها في المشروع بهدف مراقبة أنشطة مقاول التشييد ورصد أي أداء ضعيف بشكل فعال، بحيث يمكن اتخاذ تدابير وقائية لضمان استمرار تنفيذ المشروع بنجاح.

6.4 الفصل الثالث - الإشراف على الموقع

يتضمن الفصل الثالث الدليل الإجرائي التالي:

- الدليل الإجرائي لتقارير سير أعمال التشييد في المشاريع (EPM-KCS-PR-000001)

يحدد هذا الفصل المعني بالإشراف على الموقع، ومن خلال الدليل الإجرائي لتقارير سير أعمال التشييد في المشاريع، المنهجية التي يجب اتباعها في توثيق أنشطة التشييد في الموقع بدقة وانتظام لتوفير سجل كامل عن أنشطة التقدم اليومية والأسبوعية والشهرية، وبيان ظروف الموقع، وحالة الأيدي العاملة والمعدات والتدخلات في العمل، وغيرها من عوامل الموقع التي تؤثر على الأداء والسلامة والجودة بهدف إتمام أعمال التشييد بنجاح.

يغطي هذا الفصل التقارير الأربعة (4) التالية التي يجب إعدادها وإصدارها من قبل مقاول التشييد، والتي على إدارة التشييد بالموقع التحقق من دقتها واكتمالها:

- تقرير الأداء اليومي لمقاول التشييد
- تقرير الأداء اليومي لإدارة التشييد في الموقع
- تقرير تقدم العمل الأسبوعي لمقاول التشييد



• تقرير تقدم العمل الشهري لمقاول التشييد

تراجع إدارة الإشراف على الموقع كل بند من البنود وتتحقق من تواريخ البدء والإنجاز وإسناد الأعمال اليدوية واعتماد المواد وتوفرها والموارد اللازمة مثل المعدات وتوافر الرسومات المعتمدة والمعلومات الفنية . كما تحرص، في حال عدم إكمال تلك الأنشطة على النحو المبين في خطة العمل، على تحديد الأسباب التي أدت إلى عدم إنجازها وفقاً للخطة وتقديم خطة التعافي.

وبعد مصادقة تأكيد إدارة التشييد في الموقع ، ترسل التقارير إلى إدارة ضبط المشروع في الموقع لتحليل أداء الجدول الزمني، والإبلاغ عن مشاكل الأداء في الجدول، وتحديد فرص التحسين والمشاكل المحتملة، والتوصية بإجراءات التصحيح، ورفعها في نظام إدارة المحتوى المؤسسي بهدف تعميمها.

6.5 الفصل الرابع - الأعمال الهندسية في الموقع

أما الفصل الرابع فيتكون من الإجراءات التالية:

- الدليل الإجرائي لوثيقة تنفيذ تغييرات في موقع أعمال التشييد بالمشروع (EPM-KCE-PR-000003)
- الدليل الإجرائي للاستفسارات الفنية في أعمال تشييد المشروع (EPM-KCE-PR-000002)
- الدليل الإجرائي للرسومات حسب المنفذ لأعمال التشييد في المشروع (EPM-KCE-PR-000007)
- الدليل الإجرائي للأعمال المؤقتة في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000006)
- الدليل الإجرائي للأعمال المساحية في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000005)
- الدليل الإجرائي للأعمال المدنية في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000009)
- الدليل الإجرائي للأعمال الكهربائية في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000004)
- الدليل الإجرائي للأعمال الميكانيكية في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000001)
- الدليل الإجرائي لأعمال الأنابيب في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000010)
- الدليل الإجرائي لأعمال اللحام في تشييد المشاريع (EPM-KCE-PR-000008)

يحدد هذا الفصل المعنى بالأعمال الهندسية في الموقع المتطلبات الإدارية الفنية لتنفيذ مشروع التشييد من قبل مقاول التشييد وذلك تحت إشراف ورقابة إدارة التشييد في الموقع.

ينقسم هذا القسم إلى خمسة إجراءات فنية إدارية منفصلة تشمل ما يلي:

- الاستفسارات الفنية
- وثائق التغيير الميداني
- الرسومات حسب المنفذ
- الأعمال المؤقتة
- الأعمال المساحية لأعمال التشييد

بالإضافة إلى ذلك، يتضمن هذا القسم خمس إجراءات محددة لعمليات التشييد في المشاريع، وهي الأعمال المدنية والكهربائية والميكانيكية وأعمال الأنابيب واللحام، بحيث تحدد الحد الأدنى من الضوابط والأطراف المسؤولة اللازمة لضمان تحقيق متطلبات الجودة وكذلك التوثيق.

يقع على مقاول التشييد، ضمن عمليات التشييد في المشروع، مسؤولية وضع خطط التنفيذ إلى جانب تحديد الإجراءات التفصيلية الموصى بها لإثبات قدرته على أداء العمل.

تحدد الإجراءات الواردة في هذا الفصل علاقات العمل الإجرائية وقنوات التواصل بين مقاول التشييد وإدارة التشييد والإدارة الهندسية في الموقع والاستشاري المعماري \ الهندسي إن لزم الأمر.

وتوفر هذه الإجراءات لإدارة التشييد في الموقع، إطاراً لتقييم المشروع بما يضمن فهم الممارسات والعمليات القياسية واتباعها وكذلك فعاليتها؛ بالإضافة إلى مساعدة فرق المشروع في حل المشاكل الفنية للمشروع، وفهم برامج التدريب ودعم عملية التوظيف في المشروع.

6.6 الفصل الخامس - إدارة المواد في الموقع

يتألف الفصل الخامس من الأدلة الإجرائية التالية:

- الدليل الإجرائي لإدارة المواد في موقع تشييد المشاريع (EPM-KCM-PR-000001)

يوفر هذا الفصل، إدارة المواد في الموقع، والتوجيه والإرشاد لإعداد برنامج إدارة المواد في الموقع الخاص بمقاول التشييد؛ ويجب أن يكون البرنامج قائم على نهج هيكلي واضح لتحديد المواد المتوافقة مع متطلبات العقد، وشراء المواد في الوقت المناسب وضمان المواد بحالة تسمح بتكبيها عند الحاجة. كما يجب أن يوفر هذا البرنامج المعلومات بدءاً من إعداد الاستراتيجية حول كيفية شراء المواد المطلوبة وتوفير متطلبات المراحل المختلفة لإدارة المواد في الموقع، وطلب المواد والشراء، وكذلك استلام المواد وتخزينها ومراقبة مخزون المواد وقطع الغيار والفائض من المواد.



مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع

يجب تحديد وجدولة جميع متطلبات الفحص والاختبار الموضحة في وثائق العقد لمنح إدارة التشييد في الموقع الوقت الكافي للتحضير لأنشطة الفحص والاختبار التي يجب أن تصادق عليها في الموقع.

تتحقق إدارة التشييد في الموقع من التزام مقاول التشييد بمتطلبات العقد مع تقدم سير العمل، وتقوم بمراقبة مرافق التخزين بشكل دوري للتأكد من تطبيق الضوابط المناسبة.

6.7 الفصل السادس - جودة التشييد

يتألف الفصل السادس من الأدلة الإجرائية التالية:

- الدليل الإجرائي لنظام إدارة جودة أعمال التشييد في المشاريع (EPM-KCQ-PR-000005)
- الدليل الإجرائي لمراقبة البنود غير المطابقة لأعمال التشييد في المشروع (EPM-KCQ-PR-000006)
- الدليل الإجرائي لمراقبة اختبار المواد في تشييد المشاريع (EPM-KCQ-PR-000004)

يبين الفصل السادس المنهجية المتبعة في ضمان جودة أعمال التشييد في المشاريع بما فيها أنشطة ضبط الجودة والسياسات والإجراءات والمسؤوليات المحددة لتحقيق هذه الجودة. وينقسم هذا الفصل إلى ثلاثة إجراءات للجودة، وهي: ضبط البنود غير المطابقة ونظام إدارة جودة أعمال التشييد واختبار مواد المشروع، كما تصف إجراءات الجودة هذه الأساليب التشغيلية والإجراءات الفردية التي تركز على ضبط أو تنظيم العمليات والمواد لتلبية متطلبات الجودة.

يكون مقاول التشييد مسؤولاً عن ضبط الجودة الخاص بأعماله والمحددة في خطة إدارة الجودة الخاصة به التي تتضمن متطلبات محددة لجودة أعمال العقد وقواعد ومعايير الجودة، وتحدد كذلك اشتراطات الجودة التي ستعتمد لإعداد وتنفيذ نظام إدارة الجودة لمقاول التشييد.

ويرد ذكر الأنشطة التي يغطيها برنامج مراقبة الجودة الخاص بمقاول التشييد، بما في ذلك الاختبار الفحص والقياس، في الأدلة الإجرائية الخاصة بأنظمة إدارة جودة أعمال تشييد المشاريع وضبط البنود غير المطابقة وكذلك إجراءات مراقبة اختبار المواد الواردة في هذا الفصل.

تشمل عملية مراقبة الجودة جميع أنشطة موظفي إدارة التشييد في الموقع الذين يقومون بمراقبة أعمال مقاول التشييد والتحقق من امتثالها لمتطلبات العقد بشكل عام، وبالمطالبات المتعلقة بنطاق العقد بشكل خاص.

وتشمل تلك العملية متابعة إدارة الجودة في الموقع لأنشطة مقاولي التشييد، وعمليات الفحص التي يقوم بها موظفوا الدعم الفني لإدارة الجودة في الموقع، بالإضافة إلى مراجعة وثائق مقاول التشييد والمتطلبات المعمول بها لجميع الأعمال الجارية والمكتملة.

7.0 المرفقات

قائمة الوثائق

رقم الوثيقة	المجلد 9 - إدارة التشييد	9.0
	مقدمة	9.1
EPM-KC0-GL-000001	مقدمة إلى إدارة التشييد في المشاريع	9.1.1
	إدارة التشييد في الموقع	9.2
EPM-KCC-PR-000001	الإجراءات العامة لأعمال التشييد في المشاريع	9.2.1
EPM-KCC-PR-000005	إجراءات القابلية للتشييد في المشروع	9.2.2
EPM-KCC-TP-000011	نموذج مقترح قابلية تنفيذ أعمال التشييد بالمشروع	9.2.2.1
EPM-KCC-TP-000012	نموذج سجل مقترح قابلية تنفيذ أعمال التشييد بالمشروع	9.2.2.2
EPM-KCC-TP-000013	نموذج قائمة تدقيق قابلية تنفيذ أعمال التشييد في المشروع	9.2.2.3
EPM-KCC-PR-000002	الدليل الإجرائي لأنشطة الأعمال الميدانية في تشييد المشاريع	9.2.3
EPM-KCC-TP-000001	نموذج النظرة المستقبلية على مدى ثلاثة أسابيع لأعمال التشييد في المشروع	9.2.3.1
EPM-KCC-TP-000002	نموذج بطاقة تحليل مهام السلامة والحد من المخاطر المهنية	9.2.3.2
EPM-KCC-GL-000001	دليل بيان تطبيق بنود العقد في أعمال التشييد في المشاريع	9.2.3.3
EPM-KCC-PR-000004	الدليل الإجرائي لقائمة أعمال التشييد غير المكتملة في المشروع	9.2.4
EPM-KCC-TP-000010	نموذج المهام غير المنجزة لأعمال التشييد في المشروع	9.2.4.1
EPM-KCC-PR-000003	الدليل الإجرائي لإنجاز وتسليم أعمال التشييد في المشروع	9.2.5
EPM-KCC-TP-000003	نموذج قائمة أعمال التشييد غير المكتملة في المشروع	9.2.5.1



9.0	المجلد 9 - إدارة التشييد	رقم الوثيقة
9.2.5.2	نموذج قائمة التحقق من بنود القبول المبدئي لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000004
9.2.5.3	نموذج قائمة أوجه القصور عند القبول المبدئي لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000005
9.2.5.4	نموذج قائمة الاستثناءات عند القبول المبدئي لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000006
9.2.5.5	نموذج شهادة القبول المبدئي لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000007
9.2.5.6	نموذج شهادة القبول النهائي لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000014
9.2.5.7	نموذج شهادة تسليم أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000008
9.2.5.8	نموذج حزمة تسليم أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCC-TP-000009
9.3	الإشراف على الموقع	
9.3.1	الدليل الإجرائي لتقارير سير أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCS-PR-000001
9.3.1.1	نموذج التقرير اليومي لمقاول أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCS-TP-000001
9.3.1.2	نموذج التقرير الأسبوعي لمقاول أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCS-TP-000002
9.3.1.3	نموذج التقرير الشهري لمقاول أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCS-TP-000003
9.3.1.4	نموذج التقرير اليومي لأعمال التشييد في الموقع لإدارة التشييد في المشاريع	EPM-KCS-TP-000004
9.4	الأعمال الهندسية في الموقع	
9.4.1	الدليل الإجرائي لوثيقة تنفيذ تغييرات في موقع أعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCE-PR-000003
9.4.1.1	نموذج وثيقة تنفيذ تغييرات في موقع أعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCE-TP-000019
9.4.2	الدليل الإجرائي للاستفسارات الفنية في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-PR-000002
9.4.2.1	نموذج الاستفسارات الفنية عن أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000004
9.4.2.2	نموذج سجل الاستفسارات الفنية عن أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000005
9.4.3	الدليل الإجرائي للرسومات حسب المنفذ لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-PR-000007
9.4.4	الدليل الإجرائي للأعمال المؤقتة في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000006
9.4.5	الدليل الإجرائي للأعمال المساحية في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000005
9.4.5.1	نموذج طلب إجراء أعمال مساحية في تشييد المشاريع	EPM-KCE-TP-000009
9.4.6	الدليل الإجرائي للأعمال المدنية في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000009
9.4.6.1	نموذج تقرير التحقيق في حوادث مرافق أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000011
9.4.6.2	نموذج خطة فحص واختبار أعمال الحفر والردم في تشييد المشاريع	EPM-KCE-TP-000012
9.4.6.3	نموذج خطة فحص واختبار أعمال التدعيم والطوبار والخرسانة في تشييد المشاريع	EPM-KCE-TP-000013
9.4.6.4	نموذج خطة فحص واختبار حديد الإنشاءات في تشييد المشاريع	EPM-KCE-TP-000014
9.4.6.5	نموذج خطة فحص واختبار الجدران وألواح العزل لأعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCE-TP-000015
9.4.6.6	نموذج خطة فحص واختبار أنشطة الطابوق لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000016
9.4.6	نموذج خطة فحص واختبار أعمال اللباسة والأسقف الجبسية المعلقة لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000017
9.4.6.8	نموذج بطاقة صب الخرسانة لأعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000020
9.4.7	الدليل الإجرائي للأعمال الكهربائية في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000004
9.4.7.1	نموذج خطة فحص واختبار قنوات وحاملات الكابلات في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000006
9.4.7.2	نموذج خطة فحص واختبار أنشطة تركيب نهايات الكابلات في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000007
9.4.7.3	نموذج خطة فحص واختبار أنشطة تركيب المعدات الكهربائية في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000008
9.4.8	الدليل الإجرائي للأعمال الميكانيكية في تشييد المشروع	EPM-KCE-PR-000001
9.4.8.1	نموذج قائمة تدقيق المعدات الثابتة المستخدمة في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000001
9.4.8.2	نموذج قائمة تدقيق المعدات المتحركة المستخدمة في أعمال تشييد المشروع	EPM-KCE-TP-000002



9.0	المجلد 9 - إدارة التشييد	رقم الوثيقة
9.4.8.3	نموذج قائمة تدقيق خطة معاينة واختبار أنشطة تركيب المعدات الميكانيكية لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000003
9.4.9	الدليل الإجرائي لأعمال الأنابيب في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000010
9.4.9.1	نموذج خطة فحص واختبار أعمال تركيب الأنابيب الخاصة بأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000018
9.4.10	الدليل الإجرائي لأعمال اللحام في تشييد المشاريع	EPM-KCE-PR-000008
9.4.10.1	نموذج خطة فحص واختبار أنشطة اللحام لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCE-TP-000010
9.5	إدارة المواد في الموقع	
9.5.1	الدليل الإجرائي لإدارة المواد في الموقع لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCM-PR-000001
9.6	الجودة	
9.6.1	الدليل الإجرائي لنظام إدارة جودة أعمال التشييد في المشاريع	EPM-KCQ-PR-000005
9.6.1.1	نموذج تقرير فحص واستلام مواد أعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCQ-TP-000004
9.6.1.2	نموذج تقرير مراقبة موقع أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000005
9.6.1.3	نموذج فحص واختبار أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000006
9.6.1.4	نموذج طلب فحص أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000007
9.6.2	الدليل الإجرائي لمراقبة البنود غير المطابقة لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-PR-000006
9.6.2.1	نموذج تقرير عدم المطابقة لأعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCQ-TP-000008
9.6.2.2	قائمة تدقيق ومراجعة تحليل الاتجاهات لتقرير عدم المطابقة في أعمال التشييد بالمشروع	EPM-KCQ-TP-000009
9.6.3	الدليل الإجرائي لمراقبة اختبار المواد لأعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-PR-000004
9.6.3.1	نموذج توقعات برنامج اختبار أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000001
9.6.3.2	نموذج الإشعار بجدول العمل الشهري لبرنامج اختبار أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000002
9.6.3.1	نموذج طلب عمل برنامج اختبار أعمال التشييد في المشروع	EPM-KCQ-TP-000003